

Memoria Explicativa Fundación Talita Kum – Año 2024

Presentación Institucional

La Fundación Talita Kum es una organización sin fines de lucro con más de ocho años de experiencia especializada en la protección integral de la infancia y adolescencia en situación de vulnerabilidad. Durante el año 2024, la institución experimentó un crecimiento significativo, operando un total de 23 proyectos distribuidos estratégicamente a nivel nacional.

Estos programas se articulan en cinco líneas de acción relacionadas al Servicio de Protección especializada a la niñez y la adolescencia: Programas de Prevención Focalizada (PPF), Programas de Protección Especializada en Maltrato y Abuso Sexual (PRM), Residencias de Protección (RLP-PER, REM-PER, RVA-PRE-PPE) Programas de Protección Especializada en Explotación Sexual Comercial Infantil y Adolescente (PEE), Programas de Acompañamiento Familiar Territorial y Prevención Focalizada (AFT-PF).

Esta memoria tiene como propósito ofrecer una evaluación transparente y analítica del desempeño institucional durante 2024, identificando los principales logros alcanzados, los desafíos superados y las áreas que requieren atención estratégica para el fortalecimiento organizacional.

1. Contexto Organizacional y Desafíos del Período

El ejercicio 2024 representó un año de consolidación y expansión para la Fundación, caracterizado por la implementación de nuevos programas y la superación de importantes desafíos financieros. Durante el primer semestre, la organización enfrentó presiones económicas derivadas de múltiples factores concurrentes: retrasos sistemáticos en el pago de subvenciones estatales, la puesta en marcha de nuevos dispositivos sin financiamiento inicial garantizado, incrementos en las plazas atendidas sin los correspondientes ajustes presupuestarios, y gastos operativos extraordinarios asociados al crecimiento institucional.

La respuesta institucional a estos desafíos se basó en una gestión financiera rigurosa y coordinada desde la Dirección General y la Dirección de Finanzas, implementando estrategias de redistribución de recursos y monitoreo permanente que permitieron mantener la operatividad de todos los programas y generar indicadores de estabilización financiera hacia el segundo semestre.

De igual forma, a nivel técnico la Fundación presentó una atención mensual promedio superior a los 2000 niños, niñas y adolescente a nivel nacional, lo cual implica una continua revisión de la labor en intervención, lineamientos técnicos y formas de apoyo al ejercicio profesional de cada uno de los integrantes de nuestra institución.

En este marco de acción, se ha buscado la sistematización de procesos metodológicos que faciliten la estructura interna de los programas y permitan una menor presencia de hechos contingente producto de una inadecuada praxis profesional, reforzando el marco ético en la

REVISADO Y CONFORME CON DOCUMENTO
RECIBIDO A LA VISTA.

MANARÁISO

10 JUL 2025

intervención, procurando generar una cultura institucional como garantes de derecho, tanto a nivel de los procesos con los Lactantes, Pre-escolares, Niños, Niñas y Adolescentes (LPNNA), familias, como nuestros propios trabajadores, implementando a cabalidad los parámetros de acción de la ley N°21.643 o Ley Karin.

2. Análisis Financiero por Líneas de Intervención

2.1. Programas de Prevención Focalizada (PPF)

La cartera de PPF experimentó modificaciones significativas durante 2024. De los seis programas inicialmente activos, tres alcanzaron equilibrio financiero completo: SHADAI, URSA y STELLA. Sin embargo, el programa SHADAI concluyó sus operaciones el 30 de septiembre de 2024 tras no resultar adjudicatario en el proceso de licitación correspondiente.

Los programas TABIT, VELA e IZAR presentaron deudas acotadas pero manejables. Estos dispositivos demostraron capacidad de recuperación financiera mediante la implementación de planes de saneamiento supervisados estrechamente para prevenir nuevas acumulaciones de pasivos.

2.2. Programa de Protección Especializada en Maltrato y Abuso Sexual (PRM)

Los seis PRM presentan finanzas equilibradas y sin deudas, aunque la mayoría están en "estado de urgencia" institucional, principalmente por procesos de licitación inminente. El PRM ZAURAK junto al ETZ HAJAIM, destacan por disponer de excedentes financieros, lo que ha permitido apoyar a programas con déficit.

2.3. Residencias de Protección

Esta línea concentró los principales desafíos financieros institucionales durante 2024. La Residencia Altair registró la deuda más significativa de la organización, situación directamente relacionada con el incumplimiento en el pago del subsidio 80 bis por parte del Servicio de Protección Especializada.

La Residencia Artemisa atravesó un período crítico, acumulando una deuda considerable. Las residencias Natividad y Lyra mantuvieron pasivos relevantes, aunque ambas implementaron planes de reducción progresiva de deuda con resultados favorables.

Estas situaciones motivaron gestiones intensivas con las direcciones regionales correspondientes y la implementación de un sistema de apoyo financiero desde programas superavitarios hacia aquellos con déficit operativo.

2.4. Programas PEE y AFT – PF

El programa PEE BEITA mantuvo estabilidad financiera sin registro de deudas durante todo el período. En noviembre de 2024, se incorporó el programa PEE POLARIS en la región de Arica y Parinacota, iniciando operaciones con un déficit menor, situación considerada normal en la fase de puesta en marcha de nuevos dispositivos.

 **CONFIRMA CON DOCUMENTO
TENIDO A LA VISTA
Valparaíso, 10 JUL 2025**

Los programas AFT-PF experimentaron un crecimiento significativo con el inicio en julio de 2024 del programa BARUR en la región de Ñuble, constituyendo el dispositivo número 23 de la fundación. Este programa, al igual que otros dispositivos de reciente creación, inició con dificultades financieras, pero mostró signos de recuperación hacia finales del año, con proyecciones de estabilización completa para 2025.

De los programas AFT-PF en operación durante el primer semestre, tres presentaron deudas significativas: ALNAIR con la mayor deuda del segmento, seguido por LESATH y LARISA con pasivos considerables. Estas situaciones se atribuyeron a dificultades en los cierres técnicos iniciales, demoras en los trasposos de casos y gastos extraordinarios asociados a cambios de infraestructura.

3. Administración Central

La Administración Central, con sede en Viña del Mar, desempeñó un rol estratégico fundamental en la sostenibilidad institucional durante 2024. Aunque registró una deuda operativa moderada, esta cifra corresponde principalmente a los apoyos financieros otorgados a dispositivos con déficit temporal.

Los recursos transferidos desde la Administración Central hacia proyectos en dificultades fueron considerables, evidenciando el compromiso institucional con la mantención de todos los servicios y el esfuerzo de solidaridad interna entre dispositivos.

4. Evolución de Ingresos y Egresos

El análisis de flujos financieros mensuales desde diciembre de 2023 hasta diciembre de 2024 reveló una tendencia favorable de recuperación progresiva. El saldo disponible mostró crecimiento sostenido hacia el cierre del período evaluado.

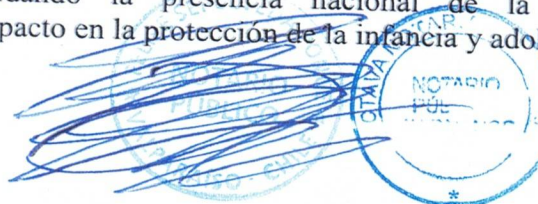
Esta evolución positiva, combinada con las recuperaciones de deuda programadas por concepto de pago de subvenciones pendientes, proyectó un escenario de fortalecimiento financiero consolidado para la segunda mitad del año.

5. Logros y Proyecciones Estratégicas

Principales Logros 2024

La Fundación Talita Kum logró mantener la operatividad integral de todos sus dispositivos durante un período de significativas presiones financieras, demostrando la solidez de su modelo de gestión. La implementación de estrategias de gestión centralizada de recursos, el monitoreo permanente de indicadores financieros y la colaboración efectiva entre programas constituyeron factores determinantes del éxito organizacional.

El crecimiento de nuestra Fundación, supuso un aumento en igual periodo del año 2023, de 17 a 23 programas, representando un incremento del 35.2% en la cobertura de servicios especializados, consolidando la presencia nacional de la Fundación, ampliando significativamente el impacto en la protección de la infancia y adolescencia vulnerable.

 NOTARIO PÚBLICO
CONFORME CON DOCUMENTO
TENIDO A LA VISTA.
Valparaíso, 10 JUL 2025

La puesta en marcha de seis Programas de Acompañamiento Familiar Territorial y Prevención Focalizada, y uno de Protección Especializada en Explotación Sexual Comercial Infantil y Adolescente, han supuesto la necesidad de reforzar la labor de acompañamiento técnico, financiero y de Recursos Humanos, proveyendo en todo momento el sello ético de nuestra Fundación, velando por lograr implementar los nuevos lineamientos del Servicio de Protección Especializada. En este contexto, nuestra institución ha logrado adaptarse progresivamente al cambio de las políticas públicas, caminando de manera sólida hacia el futuro.

Desafíos Estratégicos Identificados

Para el período 2025, la organización ha identificado cuatro áreas prioritarias de desarrollo: la consolidación del pago de subvenciones pendientes, particularmente crítico para la Residencia Altaír; la estabilización financiera definitiva de las residencias con mayor déficit acumulado; la evaluación de reestructuraciones operativas para programas con baja ejecución presupuestaria; y el fortalecimiento de la autonomía financiera de cada dispositivo para reducir la dependencia de la Administración Central.

De igual forma, a nivel Técnico, se reconoce la necesidad de una continuidad en el fortalecimiento de nuestros protocolos de actuación ante las diferentes situaciones emergentes que deviene del ejercicio profesional ético ante los casos, tanto en el contexto ambulatorio, como en particular ante nuestras Residencias, ello considerando el incremento paulatino en el nivel de complejidad de la situación proteccional de nuestro LPNNA.

6. Conclusiones y Perspectivas

El ejercicio 2024 representa un año de consolidación y crecimiento sostenible para la Fundación Talita Kum. La organización demostró capacidad de adaptación ante adversidades financieras significativas, manteniendo su compromiso inquebrantable con la protección integral de niños, niñas y adolescentes en situación de vulnerabilidad.

La finalización del año con 23 programas operativos a nivel nacional constituye un hito institucional que refleja tanto el crecimiento organizacional como el reconocimiento de la calidad de los servicios prestados por parte de los organismos estatales.

Las proyecciones para 2025 son favorables, sustentadas en la experiencia acumulada durante 2024, la implementación de sistemas de gestión financiera más robustos, y la consolidación de una red de programas con capacidad de apoyo mutuo que fortalece la sostenibilidad integral de la misión institucional.



CONFORME CON DOCUMENTO
TENIDO A LA VISTA.
vaiparaíso,

10 JUL 2025

7. Proyectos Vigentes 2024

REGION	
ARICA Y PARINACOTA	
RLP PER NATIVIDAD	
PRM ZAURAK	
PRM ZAIHA	
PRM COLUMBA	
PRM ETZ HAJAIM	
PRM MASADA	
RVA PRE PPE LYRA	
AFT PF LARISA	
AFT PF LESATH	
AFT PF ALNILAM	
AFT PF GIENNAH	
PPE POLARIS	
ATACAMA CALDERA	
PRM ERSA	
ANTOFAGASTA	
REM PER ALTAIR	

[Handwritten signature]



CONFORME CON DOCUMENTO
TENIDO A LA VISTA.
Valparaíso,

10 JUL 2025

REGION	
METROPOLITANA	
PAC SELENE	
PPF STELLA	
PPF TABIT	
PPF URSA	
PPF VELA	
PEE BEITA	
VALPARAISO	
PPF IZAR	
ÑUBLE	
AFT PF BARUR	
AFT PF ALNAIR	

[Handwritten signature]



CONFORME CON DOCUMENTO
 TENIDO A LA VISTA. 10 JUL 2025
 Valparaíso.

Representante Legal



Guillermo Alfonso Mortecinos Rojas

Rut : 07.401.402-7



CONFORME CON DOCUMENTO
TENIDO A LA VISTA.
vaiparaíso,
10 JUL 2025